

## La foto del día

## Acuerdo de Irán con Repsol

Irán y las petroleras Repsol y Shell han llegado a un nuevo acuerdo para explotar, mediante «una nueva fórmula», los yacimientos del sur del país —que albergan el 8% de las reservas mundiales de gas—, según afirmó el asesor de inversiones de la Compañía Nacional de Petróleo de Irán, Hoyat Ghanimifard. En la foto, un trabajador de una instalación de gas.



## El libro

## El porvenir de los dos gigantes asiáticos

A partir de una descripción de la evolución política de China e India desde su nacimiento como estados modernos en 1949 y 1947, respectivamente, los economistas José Miguel Andreu y Rita Dulci Rahman, expertos en cada una de estas potencias, exponen su visión global sobre cuál será la situación y los problemas que sufrirá Occidente ante el crecimiento económico de los dos gigantes orientales a mediados de este siglo. En este libro, publicado por la Editorial Universitaria Ramón Areces, los autores opinan que China e India cooperarán política y económicamente a corto y medio plazo para contrarrestar eventuales acciones económicas injustas promovidas por los poderes occidentales. A largo plazo, añaden, esta colaboración impulsará una nueva ONU democrática.

tales a mediados de este siglo. En este libro, publicado por la Editorial Universitaria Ramón Areces, los autores opinan que China e India cooperarán política y económicamente a corto y medio plazo para contrarrestar eventuales acciones económicas injustas promovidas por los poderes occidentales. A largo plazo, añaden, esta colaboración impulsará una nueva ONU democrática.



tales a mediados de este siglo. En este libro, publicado por la Editorial Universitaria Ramón Areces, los autores opinan que China e India cooperarán política y económicamente a corto y medio plazo para contrarrestar eventuales acciones económicas injustas promovidas por los poderes occidentales. A largo plazo, añaden, esta colaboración impulsará una nueva ONU democrática.

## Zona franca

JOAQUÍN  
Romero

## El FROB

El proceso de fusión de las cajas de ahorros es una auténtica reconversión del sector. Es la fórmula para pagar los excesos del pasado, como dice el expresidente de Caixa Catalunya, y también el camino para tratar de asegurar su futuro. O sea, pagar la factura que les corresponde por su participación en la burbuja inmobiliaria —el lastre que les ha dejado en el balance—, para luego reducir costes, adecuar sus dimensiones y mejorar los márgenes.

El famoso FROB es un salvavidas al que se cogerán todas las cajas que puedan: aquellas que no participen en una integración tampoco tendrán acceso a sus recursos; de ahí que sea tan improbable que una caja renuncie de verdad a las fusiones. El instrumento creado entre el Banco de España y el Gobierno es una auténtica bendición para bancos y cajas, que podrán recurrir a ayudas parecidas a las que ha tenido

## Las cajas financiarán su imprescindible reconversión con dinero barato

la banca enferma de otros países. La gran diferencia es que aquí está sana, o al menos es lo que ha dicho todo el mundo.

Ahora bien, la condición que garantiza el éxito del cambio de modelo de cajas es su reconversión. Algo semejante a lo que está sucediendo con la industria del automóvil y que antes pasó en el textil y en la siderurgia. Todo eso supone una inevitable bancarización, o sea gestionar el negocio de una forma nueva, más parecida a la clásica de un banco que a la clásica de una caja de ahorros, aunque en realidad ambas tienen los días contados.

Los bancos se han adelantado en el proceso, empezaron a hacer los deberes antes y han obtenido recursos a través, entre otras cosas, de ampliaciones de capital. Las cajas han tenido la enorme suerte del FROB, que deja dinero barato. Ahora bien, sus préstamos son como cuotas participativas: si no los devuelven a tiempo, se convertirán en acciones de la Administración, que rápidamente las substará y que con seguridad irán a parar a los bancos.

## Emprendedores

Marc Miquel ▶ Fundador de Poly-Klyn

## WC para gente muy VIP

Con la crisis se lleva lo básico, pero este industrial del lavabo portátil va a contracorriente y abre su catálogo a una versión de lujo de su producto, pensada para eventos de gran empaque.

MANEL TORREJÓN  
BARCELONA

Puede parecer que Marc Miquel (37 años) está nadando a contracorriente. Cosas de la crisis: reinan las marcas de la distribución, empuñan los formatos de los productos de gran consumo —las monodosis son la máxima expresión del fenómeno— y en todos los sectores tiende a llevarse lo básico. Todos echan las florituras por la borda o, al menos, abren su portafolio a productos y servicios más asequibles. Sin embargo, Miquel hace justo todo lo contrario. Este empresario, que fundó a mediados de los 90 la firma de sanitarios portátiles Poly-Klyn, con fábrica en Terrassa, ha estrenado este año una versión VIP (*Very Important People*) de sus lavabos itinerantes. Son espaciosos sanitarios construidos con materiales nobles y con pantallas a la altura del lavamanos.

«En España se producen muchos eventos con invitados distinguidos, sean presentaciones de producto o competiciones deportivas. Acostumbran a ser actos perfectos —carpas, catering e iluminación de calidad—, pero los sanitarios siempre han sido una asignatura pendiente». Según Miquel, al ponerse a fabricar una versión de lujo del producto está tomando la iniciativa en un sector donde se echa a faltar el empuje de las empresas autóctonas. «Se ha dado la situación curiosa de que los carpas y los iluminadores de los eventos que se montan en España vienen desde Holanda o Alemania».

En los años de la fiebre constructora, Poly-Klyn satisfizo la fuerte



NURIA PUENTES

▶▶ Miquel, en un lavabo de lujo fabricado por la empresa.

## Resistencias

El lavabo portátil aún no ha cuajado en nuestro mercado. «Las administraciones públicas no están convencidas y las concesionarias de autopistas prefieren que sus áreas de descanso sigan siendo lavabos al aire libre».

demanda de sanitarios para obras: por cada 10 obreros debe haber, según la ley «y en teoría», un lavabo. «Con la crisis, teníamos dos opciones: o reducir plantilla o apostar por el mercado VIP», resume.

Hijo de un industrial del textil, enseguida contradujo las expectativas familiares. «Iba para ingeniero, pero a mí me iba el mundo del marketing. Mi padre mandó hacerme unos tests psicotécnicos y la vena comercial era clara». Se estrenó en KTM, el fabricante de motos de competición. Allí puso distribuidores por toda España y combinó su pasión —«mis hijos la han heredado, y

hoy compiten en el Campeonato de Catalunya de Trial»— con el trabajo.

Llegado el momento de establecerse por su cuenta, llegó a sus manos un catálogo de lavabos portátiles, un producto muy extendido en EEUU. Le vio futuro. Según Miquel, en EEUU una ciudad como Terrassa —unos 200.000 habitantes— tendría unos 2.500 sanitarios portátiles de forma permanente. Ahora Poly-Klyn tiene un parque instalado de 4.000 unidades de forma más o menos estable en todo el país. La firma da empleo a 120 personas, la mayoría encargadas del servicio de recogida de los residuos de los lavabos. ≡



## Turquía Enigmas de ANTALYA y CAPADOCIA

8 días / 7 noches. Incluye 4 noches en Antalya + 3 noches de circuito en Capadocia  
SUPER OFERTA !! HOTELES 5\*\*\*\*\* Alojamiento y Desayuno

Precio por persona en habitación doble, en avión desde Barcelona, válido para determinadas fechas de 2009. Gastos de gestión por reserva 10€, no incluidos. Consulta condiciones de esta oferta.

una semana  
EN AVIÓN DESDE BARCELONA

desde 183€

Viatges Crisol

Los Profesionales

902 436 436

viatgescrisol.com